

**PLANUL OPERAȚIONAL DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ - 2009**

Nr. crt.	Dome- niu	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate (mii lei) -sursă finanțare	Responsabil	Termen
I	Învățământul	1. evaluarea programelor analitice și eliminarea suprapunerilor de conținuturi între discipline pe orizontală și verticală în raport cu ciclurile de studii (licență, masterat, doctorat) ;	a) Evaluarea programelor analitice și actualizarea programelor analitice b) Schimbarea planurilor de învățământ	eliminarea suprapunerilor tematice între discipline diferite		Decan Șefii de catedră Responsabili linii de studii Comisia pentru Curricula,	a) 1 5sept. 2009
		2. creșterea gradului de utilizare a tehnologiilor informației în procesul educațional	a) Realizarea unei platforme electronice și transferul cursurilor în format digital	-implementarea platformei număr cursuri transferate număr utilizatori cadre didactice și studenți	150.000 Ron – fonduri structurale (sub condiția aprobării finanțării)	Cancelar Iulian Pah Mezei Elemer Rodica Serban Sorin Gog	1 5 decemb rie 2009
		3. Internaționalizarea învățământului	a) realizarea paginii web în limba engleză la standarde internaționale, cu informații centrate pe studenți internaționali b) atragerea de studenți din străinătate în programele didactice și activitățile de cercetare derulate în facultate.	- realizarea paginii în limba engleză, număr de accesări, număr de studenți străini participanți la programe didactice și activități de cercetare	10.000 - extrabugetar	Prodecan, Cancelar Comisia pentru programe europene și cooperare internațională	30. XI. 2009

	4. Îmbunătățirea infrastructurii și optimizarea utilizării bazei materiale	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) transformarea bibliotecii prin implementarea sistemului de acces liber la raft</li> <li>b) instalarea de aparatură multi-media în cel puțin 6 săli didactice</li> <li>c) realizarea unui laborator pentru metode calitative de cercetare (sală focus grup)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. funcționarea bibliotecii în regim de acces liber la raft</li> <li>b. dotarea cu aparatură multi-media a cel puțin 6 săli</li> <li>c. gradul de utilizare a laboratorului de metode calitative pentru activități didactice și de cercetare (numar ore, numar studenti, fonduri atrase)</li> </ul>	50.000 Bugetar și extrabugetar	Decan, Prodecani Adm.șef Șefii de catedră Rodica Șerban	15.XI. 2009
	5. Optimizarea pregătirii din programele de licență și masterat și dezvoltarea competențelor de cercetare în acord cu exigențele societății cunoașterii și de inserție pe piața muncii	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) adecvarea competențelor curriculare la cerințele pieței muncii;</li> <li>b) înființarea unor specializări noi la nivelul ciclului I de studii, cu pronunțat caracter interdisciplinar</li> <li>c) Înființarea de noi programe la nivelul ciclului II de studii (master), cu pronunțat caracter interdisciplinar și nișe ocupaționale bine conturate pe piața muncii</li> <li>d) Redefinirea programelor masterale aflate în derulare pentru a asigura conexiunea acestora la piața muncii și sustenabilitatea lor financiară</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a.modificarea programelor analitice în acord cu competențele cerute pe piața muncii</li> <li>b. Autorizarea și organizarea admiterii pentru noi specializări la nivel licență și masterat</li> </ul>		Decan Cancelar Sefi catedra Comisia pentru Curricula	15 VI 2009

	6. Creșterea ponderii studiilor masterale și doctorale în activitățile educaționale derulate de către facultate	<p>a) Definirea unor programe masterale și doctorale de calitate academică ridicată și cu pronunțat caracter aplicativ.</p> <p>b) Atragerea la programele masterale și doctorale a absolvenților altor centre universitare, în special din Transilvania.</p> <p>c) Valorificarea activității de cercetare ca resursă importantă de formare și dezvoltare profesională pentru studenții din ciclul II și III (masterat și doctorat)</p>	<p>a) creșterea numărului de studenți la master și doctorat, absolvenți ai ciclului anterior la o altă universitate decât UBB</p> <p>b) numărul de studenți implicați în granturi, programe de cercetare, contracte cu terții, număr de articole, studii, disertații și teze de doctorat publicate în baze de date relevante internațional.</p>	15.000	Decan Cancelar Șefi catedra Comisia pentru Curricula	1.XI.2009  15.XII.2009
	7. Perfecționarea și extinderea serviciilor oferite de facultate prin CFCID	<p>a) instruirea personalului de predare CFCID asupra metodelor de predare adecvate formei de învățământ la distanță;</p> <p>b) Reluarea (începerea) derulării programelor post-universitare autorizate și inițierea de noi astfel de programe</p>	<p>grad de utilizare a platformei IDD de către cadre didactice și studenți</p> <p>Număr de cursuri și cursanți înscriși</p>	10.000 Fonduri IDD, extrabugetar	Directori IDD Comisia pentru IDD și Educația Adulților	1.XI.2009
	8. Optimizarea programelor de practica profesională	<p>a) introducerea unui proces mai amplu de pregătire și evaluare a practicii</p> <p>b) sprijinirea din punct de vedere financiar de către facultate a practicii profesionale a studenților;</p> <p>c) Redefinirea programelor de practică profesională prin extinderea activităților de tip <i>internship</i></p> <p>d) Creșterea numărului de parteneriate având ca obiect realizarea stagiilor de practică în regim de internship</p>	<p>La fiecare secție în funcție de specific</p> <p>Minim 50% din studenții facultății de la nivel licență să fie integrați într-un program de stagiu intern</p>	2050000, extrabugetar – fonduri structurale	Șefi de catedră Responsabili linie de studiu Responsabili implementarea programului de practica	15.VII2009.

II	Cercetare	1. Creșterea calității cercetării prin implementarea unor indicatori de performanță congruenți cu setul de bune standarde internaționale	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Creșterea numărului de publicații de tip ISI, indexate în Social Science Citation Index., precum și a publicațiilor BDI</li> <li>b) Indexarea revistelor Studia Sociologia și Romanian Journal of Population Studies in categoria CNCSIS B+;</li> </ul>	<p>Creșterea cu minim 25% a numărului de publicații ISI și BDI în raport cu anul 2007</p> <p>Indexarea revistelor la categoria B+ în nomenclatorul CNCSIS</p>	20.000 - buget, extrabugetar	Decan Cancelar Șefii de catedra Comisia pentru Cercetare Științifică și Publicații	Permanent
		2. Asigurarea unui avantaj competitiv la nivel național, într-un spectru larg de domenii, și asigurarea vizibilității internaționale în cel puțin un domeniu	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Stabilirea unor unitati CDI de interes strategic pentru facultate, conectate la programele academice din ciclul II și III de studii, capabile să atragă fonduri prin competițiile de granturi și contractele cu terții</li> <li>b) Redefinirea temelor de cercetare în funcție de direcțiile prioritare de finanțare națională și europeană</li> <li>c) Participarea sporită la competițiile naționale și internaționale de finanțare a programelor de cercetare</li> <li>d) participarea la rețele internaționale de cercetare și la programele de cercetare ale Uniunii Europene</li> </ul>	<p>Număr de unități CDI acreditate</p> <p>Număr de proiecte depuse spre finanțare</p> <p>Număr proiecte și total fonduri aprobate pentru finanțare</p> <p>Participarea în programe de cercetare internațională</p>		Decan Cancelar Directori institute/centre de cercetare Șefi de catedră Comisia pentru Cercetare Științifică și Publicații	Permanent
		3. Organizarea de conferințe științifice și mediatizarea activității de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) organizarea de conferințe științifice interne și internaționale</li> <li>b) organizarea de workshop-uri, prezentări, dezbateri publice a rezultatelor activității de cercetare</li> <li>c) promovarea în rândul comunitatii stiintifice si mass media a publicațiilor și evenimentelor științifice ale facultății</li> </ul>	<p>Minim 2 conferințe cu impact național</p> <p>Număr evenimente și activități de promovare</p> <p>Referințe naționale și internaționale privind activitatea de cercetare (citări, premii, ...)</p>	50000 Extrabugetar	Cancelar, Sefi de catedra Secretarii de catedra Comisia pentru Imaginea Facultății	15.XII
III	Studenții	1. Îmbunătățirea serviciilor educaționale oferite studenților	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) facilitarea accesului la baza informatică a studenților, creșterea gradului de folosire a rețelelor ;</li> <li>b) modernizarea bazei informatice la care studenții au acces</li> <li>c) acces multiplu la diferitele surse de informare legate de procesul didactic (Internet, afișaj)</li> <li>d) forme de asistare de către doctoranzi a inițiativelor de cercetare studențești</li> </ul>	<p>Creșterea cu 25% a utilizării bazei informatice proprii,</p> <p>Număr de proiecte cercetare realizate de studenți,</p> <p>Număr prezentări conferințe și publicații cu autori studenți</p>	10 000 Extrabugetar	Prodecan Cancelar, Inginer sistem	Evaluare la sfârșitul anului

		2. Susținerea de conferințe științifice studențești	a) organizarea unei conferințe studențești b) facilitarea participării studenților la conferințe studențești organizate în alte centre universitare	- nr. participanți conferință	15 000 Extrabugetar	Prodecan	15 XI. 2009
		3. Sprijinirea studenților cu situație socială defavorizată	a) alocare din bugetul facultății a unei sume pentru bursele studenților	Numar burse, fonduri alocate	Extrabugetar în funcție de disponibilul financiar la momentul respectiv	Prodecan	15 XI. 2009
IV	Organizarea multi-culturală	1. Dezvoltarea liniilor de studii la nivelul facultății	a) sprijinirea periodicelor publicate de linia maghiară b) dezvoltarea fondului de cărți în limba maghiară c) sprijinirea programului de visiting profesor din cadrul liniei maghiare	Numar publicatii achizitionate Numar profesori participanti la programul de visiting	25000 Extrabugetar	Decan Cancelar Prodecan responsabil cu linia maghiară	perman ent
		2. Dezvoltarea interferențelor culturale la nivelul liniilor de studiu	a) realizarea de reuniuni științifice și culturale comune ale studenților și cadrelor didactice de la cele două linii de studiu; b) flexibilizarea sistemului de credite pentru a se permite obținerea de credite între liniile de studiu; c) sprijinirea de către facultate a acelor inițiative ale Colegiului Max Weber care vizează cercetări în comun d) sprijinirea practicilor organizate în comun	Activitati, numar participanti, numar cursuri comune liniilor de studii, programe de cercetare si numar publicatii realizate in comun	15000, Bugetar si extrabugetar	Responsabili linii de studii Secretari catedra	15.XI

V.	<b>Facultatea și Societatea</b>	1. Sporirea vizibilității și implicării sociale a facultății prin lărgirea serviciilor profesionale oferite spre comunitate	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) mediatizarea consecventă a serviciilor profesionale oferite de facultate sectorului public și privat;</li> <li>b) realizarea de contracte de consultanță și prestări servicii</li> <li>c) organizarea de dezbateri periodice, conferințe și work shopuri cu participarea unor invitați din țară și străinătate</li> <li>d) realizarea de acorduri de parteneriat cu instituții publice, agenți economici și ONG-uri</li> </ul>	Număr de contracte, Valoarea financiară a contractelor , număr parteneriate , cadre didactice și studenți implicați în proiecte, număr de evenimente organizate, reflectare mediatică	25 000 Extrabugetar	Decan Șefi catedră Responsabili linii de studii Directori centre cercetare Comisia de imagine	15 XII 2009
----	---------------------------------	---	--	---	---------------------	---	-------------

VI	<b>Management și resurse umane</b>	<b>I Managementul Academic</b> 1. Perfecționarea sistemului de evaluare a activității academice	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) corelarea sistemului de retribuire și recompense cu obiectivele strategice ale UBB și ale Facultății de Sociologie și Asistență Socială</li> <li>b) sondarea alternativă a opiniei studenților cu privire la activitatea de predare</li> </ul>	Gradul de corelare între venituri, performant a academica si resurse atrase Coeficientii medii de evaluare a cadrelor didactice de catre studenti		Decan Cancelar Șefii de catedră Comisia pentru Evaluarea Calității Academice	15 V 2009
----	------------------------------------	--	--	--	--	---	-----------

	2. Intensificarea comunicării între componentele facultății	a) eficientizarea circuitului informațional între conducerea facultății, cadrele didactice, administrație și studenți , prin extinderea fluxului de informații prin poșta electronică și pagina Web	Utilizarea paginii web și a poștei electronice pentru comunicare internă		Cancelar Rodica Serban	Permanent
	<b>II Management administrativ</b> 1 finalizarea implementării programului de informatizare a activităților de secretariat	a) aducerea sistemului de informatizare a activităților la nivel operațional	Ponderea activităților secretariale informatizate		Cancelar Secretar Șef Inginer sistem	10 IV 2009
	<b>III Managementul Resurselor Umane</b> 1. proiectarea politicii de personal a facultății pe termen mediu și lung	a) evaluarea nevoilor de personal pe termen scurt, mediu și lung ținând cont de estimările privind evoluția numărului de studenți și direcțiile de dezvoltare strategică ale facultății b) realizarea unei structuri optime de personal la fiecare catedră în concordanță cu strategia de dezvoltare a programelor la toate ciclurile de studii	Creșterea gradului minim de ocupare a posturilor didactice la 65%		Decan Șefii de catedră	1X 2009
	2. Îmbunătățirea activității profesionale a personalului din administrație și secretariat	a) elaborarea ghidului secretarului de facultate b) identificarea de cursuri de specialitate și crearea de posibilități de participare	Realizarea ghidului Număr de ore de perfecționare		Cancelar Secretar șef	15 XI 2009
	4. Perfecționarea sistemului de salarizare diferențiată a personalului facultății	a) evaluarea periodică a activității academice b) anunțarea și explicitarea criteriilor generale de salarizare diferențiată a personalului			Decan Șefii de catedră	permanent

VII	Promovare și comunicare instituțională	Realizarea unui program de promovare permanentă a facultății și derularea de campanii comunicaționale	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) upgradarea paginii WEB a facultății;</li> <li>b) realizarea unui site dedicat admiterii</li> <li>c) realizarea de afișe, pliante și alte materiale promoționale</li> <li>d) realizarea unei studii de evaluare a preferințelor, motivațiilor și așteptărilor elevilor de liceu în ceea ce privește învățământul universitar;</li> <li>e) organizarea campaniei de comunicare Admitere 2009</li> <li>f) organizarea de evenimente și acțiuni de promovare a specializărilor facultății în rândul elevilor de liceu campaniei publicitare pentru admiterea 2007</li> </ul>	numărul accesării site materiale promoționale realizate număr de elevi accesati în cadrul campaniei de comunicare număr de candidați la admiterea 2009	20 000 Bugetar Extrabugetar	Decan Prodecan Colectivul de promovare a admiterii Comisia pentru imaginea facultatii	15. XI
-----	--	---	--	--	-----------------------------------	--	-----------

	Infrastructura	Amenajări interioare	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) finalizarea amenajare birou profesori etaj trei Traian Vuia</li> <li>b) amenajare și mobilare sala de sedințe din Plugariilor</li> <li>c) finalizare rețea de comunicații și internet Plugariilor</li> </ul>		30 000 Bugetar extrabugetar	Decan Șef catedra Admin șef Comisia pentru Resurse, Venituri, Dotări	15. XI
		Amenajări exterioare	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Amenajare spațiu verde și bănci în spatele clădirii din Plugariilor</li> </ul>		20000 extrabugetar	Decan Șef catedra Admin șef Comisia pentru Resurse, Venituri, Dotări	15 XI

**DECAN**

**Conf. univ. dr. Dan Chiribuca**

**CANCELAR**

**Conf. univ. dr. Cornelia Muresan**