



Universitatea Babeș-Bolyai  
Plan Operațional 2015-Proiect

**1. MANAGEMENT STRATEGIC**

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Urmărirea realizării unei structuri cât mai adecvate de personal la fiecare departament și linie de studiu în concordanță cu strategia de dezvoltare a programelor de licență, masterale și doctorale din cadrul departamentelor și facultăților.	Angajarea de personal conform strategiilor departamentelor	Propunere posturi vacante și organizare concursuri pentru ocupare posturi didactice conform statelor de funcții ale departamentelor și planurilor de învățământ.			Directori de departament Decan Responsabili programe Membrii facultății	31 dec. 2015
Promovarea studiilor de sociologie și A.S. prin creșterea vizibilității profesiei, studiilor la UBB și relației cu spațiul preuniversitar	Organizarea concursurilor extracurriculare „Ion Aluș” și “Olimpiada voluntarilor”, care să promoveze de asemenea admiterea. Realizarea de acorduri de colaborare cu Inspectoratele județene pentru promovarea acestora în rândul cadrelor didactice de liceu. Alte modalitati de promovare	Organizarea concursurilor Semnarea contractelor	3000RON		Directori de departament Decan Responsabili programe Membrii facultății	1 sept. 2015

**2. ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.1. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL - liniile română și maghiară**

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
----------	--	----------------------------	------------------	-----------------	-------------	--------

Creșterea calității procesului de predare-învățare, a nivelului de competență și performanță a absolvenților, așa încât, odată cu asimilarea solidă a cunoștințelor și experiența practică proprie domeniului, instrucția oferită la FSAS să dezvolte gândirea critică, autonomia, integritatea, responsabilitatea la studenți	Actualizarea planurilor de învățământ conform optimizării activității de învățare a studenților Actualizarea programelor disciplinelor, armonizarea acestora cu programe ale universităților de prestigiu Respectarea standardelor ARACIS Armonizarea cursurilor între specializări și departamente Reacreditarea ARACIS a programelor de studiu ale facultății acolo conform programării	Revizuirea planurilor de învățământ și a programelor Număr și realizare acreditări programe			Directori departament Responsabili programe Titulari cursuri	1 oct. 2015
Continuarea corelării curriculum-ului la standardele universitare europene, precum și la cerințele pieței de muncă	Actualizarea curriculum-ului diferitelor programe	Numărul de cursuri noi și de cursuri revizuite	1000RON	Buget	Decan Directori de departament Responsabilii de practică Sociologie	1 oct. 2015
Dezvoltarea studiilor universitare de doctorat	Creșterea numărului de conducători de doctorate prin abilitare Selectarea unor doctoranzi cu fundamente științifice mai profunde și cu capacități de cercetare, predare, relaționare în câmpul academic mai solide	Cel puțin o nouă abilitare			Școala doctorală de Sociologie Membrii facultății	31 dec. 2015

## 2. ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.3. PRACTICĂ STUDENTEASCĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Expansiunea practicii profesionale organizată de cadrele didactice pentru studenții de la departamentele de Sociologie	Organizarea practicii profesionale pentru cât mai mulți dintre studenții de la departamentele de Sociologie	Realizarea cel puțin a unui program de practică profesională de teren înafara Clujului pentru studenții programelor de Sociologie	30000RON	Buget	Decan Directori de departament Responsabilii de practică Sociologie	1 oct. 2015

## 3. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Organizarea de seminarii; sesiuni de comunicări de o zi; universitati de vara; conferinte; inclusiv cu participare internationala	Organizare și participare la astfel de activități de către Membrii facultății	Numărul acestor manifestări și al cadrelor didactice care participă/ cel puțin două	4000RON	Buget Granturi in derulare coordonate de membri	Directori de departament Decan Membrii facultății	31 dec. 2015

				ai facultatii		
Continuarea editării la cele mai ridicate standarde a revistei Studia Sociologia si alte publicatii alte facultatii.	Muncă editorială și coordonare revista Studia	Realizarea numerelor revistei la cel mai înalt nivel, numărul de citări ale articolelor din revista Studia	5000RON	Buget	Decan Redactor șef Redactor executiv Asistent tehnic de redacție Editori invitați Cadre didactice care funcționează ca reviewers anonimi	31 dec. 2015
Activitate de cercetare susținută, de calitate, responsabilă, solidă	Publicații conform ierarhizării revistelor și editurilor internaționale și naționale Granturi noi si granturi in derulare de cercetare; proiecte de cercetare individuale	Numărul publicațiilor pe categoriile stabilite - minimum conform standardelor din fișele de post Un grant de cercetare colectiv nou	2000RON	Extra-bugetar	Directori de departament Decan Membrii facultății	31 dec. 2015

#### 4. STUDENȚI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Asigurarea accesului cât mai larg al studenților la resursele de învățare	Încărcarea materialelor de curs - programa, lecturile obligatorii, lecturile suplimentare, materiale de la curs, materiale ajutătoare pe platformele de învățare electronice locat pe internet dedicate de către departamente; incarcarea pe pagina de internet a facultății resursele si informațiile importante pentru studenți cum sunt regulamentele și termenele pentru acordarea diferitelor tipuri de burse.	Procentul de cursuri pentru care s-a realizat acest lucru Realizarea noilor elemente ale paginii de internet			Directori departamente Decan 1 oct. 2015 Administratorul rețelei Reprezentanții studenților	
Susținerea activităților și inițiativelor studențești, menținerea unei relații strânse între corpul profesoral și studenți, atenție continuă la nevoile școlare și dincolo de școală ale studenților	Acordarea de sprijin material, în termeni de resurse umane și expertiză, logistic și locativ pentru realizarea activităților acestora, în primul rând a conferințelor anuale ale asociațiilor studențești din facultate, Cluster si ASAS; colaborarea la realizarea manifestărilor inițiate de studenți cum sunt „Zilele studentului”; încurajarea aplicației pentru granturi de cercetare și derularea lor de către studenți; consultarea studenților în probleme care îi afectează și comunicarea susținută cu aceștia prin reprezentanții lor.	Realizarea conferințelor anuale ale studenților de la cele 3 departamente	3000RON	Extra-bugetar	Directori departamente Responsabili de an Decan	1 oct. 2015

--	--	--	--	--	--	--

**5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.1. MEDIUL DE AFACERI ȘI CATEGORIILE DEFAVORIZATE, PRECUM ȘI ALTE GRUPURI SOCIALE**

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Realizarea de activități și proiecte care urmăresc îmbunătățirea condițiilor de viață a celor care locuiesc în Cluj și în spațiul mai mare; Organizarea de evenimente care aduc împreună membrii comunității academice și ai orașului	Activități de acest fel organizate de facultate, departamente, Membrii facultății	Numărul și importanța activităților organizate	4000RON	Extra-bugetar Surse externe	Directori de departament Decan Membrii facultății	31 dec. 2015

**5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.2. RELAȚIA CU ALUMNI**

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Realizarea de activități care inițiază, monitorizează, mențin și încurajează relația cu alumni	Activități de acest fel organizate de facultate, departamente, Membrii facultății	Numărul și importanța activităților organizate; Realizarea unei baze de date continue cu contactele acestora; Realizarea unei pagini de facebook pentru relația cu alumni	2000RON	Extra-bugetar Surse externe	Responsabilul cu alumni Directori de departament Decan Membrii facultății	31 dec. 2015

**5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.3. FUNDRAISING**

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen

**6. MANAGEMENT – 6.1. FINANCIAR**

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Menținerea bugetului facultății în echilibru financiar, în relație cu finanțarea de la buget de către minister și universitate	Luarea de măsuri specifice eficiente pentru situația și momentul la care se manifestă probleme financiare	Nu e cazul			Decan, cu consultarea Consiliului Facultății și a	1 dec. 2015

					Directorilor de departament	
Reducerea punctuală a cheltuielilor prin armonizarea programelor de studii, acolo unde e cazul și unde e fezabil logistic și infrastructural	Corelarea cursurilor între departamente. Realizarea pe cât posibil a unui trunchi comun pentru programe.	Numar cursuri trunchi comun la cel puțin două specializări/ programe	1000RON	Buget	Decan Directori de departament Responsabilii de practică Sociologie	1 oct. 2015

#### 6. MANAGEMENT – 6.2. INFRASTRUCTURĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Îmbunătățirea spațiilor de învățământ și cercetare și a infrastructurii	Reînnoirea bazei de calculatoare și utilitare ce deserveșc biblioteca și cadrele didactice; functionarea serverului și altele necesare. Igienizare săli, reparații, îmbunătățiri  Construcția unui lift în clădirea din Mărăști pentru a facilita accesul la spațiile de învățământ al studenților cu handicap motor	Achiziționarea de calculatoare și utilitare ce deserveșc birourile cadrelor didactice; etc. conform planificării bugetare Studiu de fezabilitate și construcție lift	31248RON  50000RON	Extra-bugetar	Decan Directori de departament Administrația de rețea Administrația clădirii	31 dec. 2015

#### 6. MANAGEMENT – 6.3. RESURSE UMANE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Angajarea de cadre didactice și promovarea celor existente conform strategiilor de dezvoltare ale departamentelor	Analiza punctuală a nevoilor de personal didactic și angajarea conform concluziilor acestei analize	Număr de studenți la cadru didactic			Decanul Directori de departament	1 iulie 2015

#### 6. MANAGEMENT – 6.4. ASIGURAREA CALITĂȚII

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Monitorizarea activității de cercetare prin platforma electronică a universității de managementul cercetării.	Completarea la zi de către fiecare cadru didactic a datelor personale din platforma electronică a universității de managementul cercetării.	Completarea la zi de către fiecare cadru didactic a datelor personale din platforma electronică a universității de managementul cercetării.			Directori de departament Decan Membrii facultății	31 dec. 2015
Evaluarea cadrelor didactice	Realizarea activităților de evaluare a cadrelor didactice	Numărul de cadre didactice			Directori de	31 dec.

conform regulamentului universității	conform cerințelor conducerii UBB	evaluate.			departament Decan Membrii facultății	2015

#### 7. INFORMATIZARE ȘI COMUNICAȚII

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Dezvoltarea facilităților de promovare electronică a programelor de studii, a cercetării științifice și a comunicării interne	Dezvoltarea paginii de web a facultății și legarea acesteia de alte platforme relevante pentru activitatea academică; menținerea paginii de facebook a facultății.	Acordarea unui stagiu de practică unui student de la informatică pentru restructurarea paginii web a facultății			Decan Directori departament Secretariat Administrația de rețea	31 dec. 2015

#### 8. COMUNICARE ȘI PR

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Promovarea programelor facultății și a departamentelor acesteia în cadrul manifestărilor și evenimentelor organizate de universitate, organizațiile studenților sau de către alte organizații	Realizarea unor materiale de promovare coerente, cuprinzătoare, clare și cu o calitate estetică ridicată; participarea la evenimentele relevante la care facultatea este invitată; realizarea unor materiale care să susțină candidații și studenții din primul an în înțelegerea ofertei educaționale și a modului în care funcționează facultatea.	Materiale realizate; evenimente la care facultatea a participat cu auto-prezentare Realizarea ghidului studentului de anul I Realizarea ghidului studentului de către organizația studențească Cluster Alte materiale prezentate pe pagina web a facultății			Directori de departament Decan Responsabili programe Membrii facultății	31 dec. 2015

#### 9. RELAȚII INTERNAȚIONALE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Realizarea de activități comune, implicarea și inițierea de proiecte de cercetare comune, și schimburi de studenți cu universități, departamente și organizații profesionale din țările UE și din afara UE.	Identificare, aplicare, acceptare, inițiere de proiecte de cercetare comune, și schimburi de studenți cu universități, departamente și organizații profesionale din țările UE și din afara UE.	Numărul de astfel de activități realizate, calitatea și magnitudinea lor; creșterea participării studenților și a cadrelor didactice ale facultății în programul de mobilități academice	3000 RON	Bugetar	Directori de departament Decan Membrii facultății Responsabil Erasmus	31 dec. 2015

		europene ERASMUS.				